

ANALISIS PENGARUH STRUKTUR ORGANISASI TERHADAP KINERJA PROYEK PEMBANGUNAN JEMBATAN EMBUNG SUNGSANG

ARFI DESRIMON¹, BENY SETIAWAN², AGRAH AISYAH ARIAD³, FAISAL AKBAR⁴,
M.FAITH EWALDO⁵, MISBAH HAYATI⁶

Fakultas Teknik, Universitas Pahlawan Tuanku Tambusai¹

email: arfi.desrimon@universitaspahlawan.ac.id¹, beny.setiawan@universitaspahlawan.ac.id²,
agrahaisyahariad@gmail.com³, faisalakbar260104@gmail.com⁴, faithewaldo@gmail.com⁵,
misbahhayati0208@gmail.com⁶

Abstract: Kinerja sebuah proyek dapat dipengaruhi oleh organisasinya. Pengelolaan organisasi yang baik dapat membantu memastikan bahwa tanggung jawab dan tugas dibagi dengan jelas di antara anggota tim proyek, bahwa komunikasi terjaga dengan baik, dan bahwa proyek dapat berjalan sesuai jadwal. Manajemen proyek juga dapat membantu organisasi menemukan dan menyelesaikan masalah yang muncul selama proyek. Struktur organisasi proyek yang efektif akan mencapai tujuan proyek sesuai dengan waktu, biaya, dan anggaran yang diharapkan. Tujuan dari penelitian ini adalah membantu pihak proyek dalam mengidentifikasi masalah-masalah yang ada pada struktur organisasi proyek dan juga memberikan Solusi terkait permasalahan yang ada pada struktur proyek tersebut. Metode pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan wawancara dan kuisioner. Hasil dari penelitian ini berdasarkan hasil data kuisioner yang diberikan adalah waktu, biaya, dan mutu pada proyek konstruksi berpengaruh. Sedangkan yang paling berpengaruh adalah mutu dengan skor 3.42% lebih besar daripada indikator waktu dan biaya.

Keywords: Organisasi, Manajemen, Konstruksi

Abstrak: The performance of a project can be influenced by its organization. Good organizational management can help ensure that responsibilities and tasks are clearly divided among project team members, that communication is maintained well, and that the project can run according to schedule. Project management can also help organizations discover and resolve problems that arise during a project. An effective project organizational structure will achieve project objectives in accordance with the expected time, cost and budget. The aim of this research is to assist the project party in identifying problems that exist in the project organizational structure and also provide solutions related to problems that exist in the project structure. Meanwhile, the most influential is quality with a score of 3.42% greater than the time and cost indicators.

Kata Kunci: organization, Management, Construction

A. Pendahuluan

Struktur organisasi yang baik dapat menunjukkan pola hubungan antara anggota atau membedakan semua bagian organisasi sehingga mereka dapat bekerja sama dengan baik. Struktur yang baik berfungsi sebagai alat pengatur dan dapat mempengaruhi cara orang berperilaku terhadap kelompok dan individu dalam organisasi untuk menciptakan stabilitas dan kontinuitas yang diperlukan untuk bertahan hidup.

Setiap unit kerja, termasuk pemilik proyek, konsultan, dan kontraktor, harus mengatur sistem organisasi mereka dengan cara yang dihadapi oleh struktur organisasi proyek, yang dirancang untuk memastikan bahwa pelaksanaan proyek berjalan dengan lancar tanpa tumpang tindih wewenang dan kewajiban.

Beberapa organisasi cenderung mengikuti struktur yang kaku, sementara yang lain mungkin tidak memiliki struktur yang cukup jelas, yang dapat berujung pada pengelolaan proyek yang kurang optimal. Akibatnya, evaluasi struktur organisasi yang ada sangat penting untuk memastikan bahwa struktur tersebut sesuai dengan tujuan dan kebutuhan proyek yang sedang dilaksanakan.

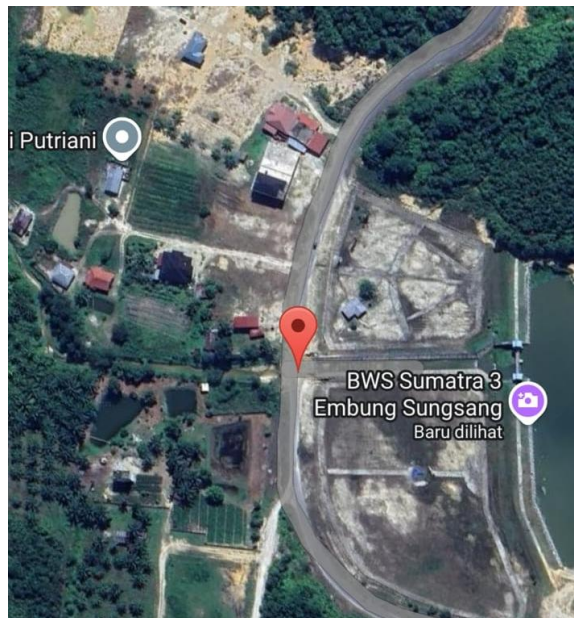
Penelitian ini diharapkan dapat memberikan rekomendasi tentang perubahan atau perbaikan struktur organisasi yang dapat meningkatkan efisiensi, produktivitas, dan kualitas hasil proyek di masa depan.

B. Metodologi Penelitian

Penelitian yang direncanakan adalah tentang evaluasi struktur organisasi proyek dengan mengumpulkan informasi melalui wawancara untuk mendapatkan gambaran tentang kejadian yang terjadi selama pekerjaan pembangunan jembatan embung sungsang berlangsung, serta tinjauan literatur yang akan menjadi acuan untuk mengevaluasi dan mengolah data menjadi variabel yang relevan.

Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan di Embung Sungsang yang terletak di Kelurahan Langgini, Kecamatan Bangkinang Kota, Kabupaten Kampar, Provinsi Riau.



Gambar 1 Lokasi Penelitian

Sumber Data

- a. Data Primer
 - a) Observasi
Penelitian dilakukan dengan melihat unit-unit yang ada hubungannya dengan objek yang dipelajari secara langsung, dan pencatatan dilakukan tanpa partisipasi langsung.
 - b) Wawancara
Mengumpulkan data dengan cara menanyakan informasi langsung kepada pekerja yang ada pada proyek tersebut.
 - c) Kuisioner
Menetapkan variabel-variabel yang mempengaruhi keberhasilan sistem struktur organisasi terhadap kinerja proyek pembangunan jembatan Embung Sungsang.
- b. Data Sekunder
Data yang didapatkan melalui studi literatur dan dokumentasi terkait permasalahan yang diteliti.

Metode Pengolahan Data

Keberhasilan implementasi sistem struktur organisasi pembangunan Jembatan Embung Sungsang diukur melalui pendekatan kuantitatif. Proses berikut digunakan untuk menganalisis data penelitian ini:

1. Membuat tabel berdasarkan data yang diperoleh. Tabel ini disusun berdasarkan pekerjaan dan sistem dalam pekerjaan yang terkait dengan objek yang diteliti, sehingga mudah dilihat dan diamati.
2. Metode statistik nilai rata-rata (mean). Metode ini melihat nilai rata-rata akhir dari bagian-bagian tertentu dari kuisioner yang telah diisi oleh peserta. Tujuannya adalah untuk

menentukan variabel mana yang paling penting. Nilai IKR diperoleh dengan menggunakan rumus berikut.

$$\bar{X} = \frac{\sum_{i=1}^n xi}{n}$$

Dimana:

\bar{X} = ukuran nilai faktor rata-rata

xi = ukuran nilai faktor pada responden pertama

n = Jumlah responden

- Selanjutnya, hasil survei dibandingkan dengan koefisien rangking dari masing-masing faktor. Ini dilakukan dengan mengurutkan nilai rata-rata (mean) dari nilai tertinggi menjadi ranking 1. Dengan rumus:

$$IKR = \frac{\bar{x}}{M}$$

Dimana:

IKR = Indeks Kepentingan n Relatif

\bar{x} = nilai rata-rata (mean)

M = 4 (pada faktor yang mempengaruhi)

Metode Penyimpulan Data

Untuk penyimpulan data, analisis data digunakan untuk membuat kesimpulan yang mencakup jenis variabel yang mempengaruhi penerapan struktur organisasi, seperti:

- Gunakan kriteria skor hasil analisis berikut untuk menentukan interval yang setuju dan yang tidak setuju.

Nilai Rata-Rata (X)	Keterangan
3,5 < X < 4,0	Sangat Berpengaruh
2,5 < X < 3,5	Berpengaruh
1,5 < X < 2,5	Kurang Berpengaruh
1,0 < X < 1,5	Tidak Berpengaruh

Tabel 1Penilaian Hasil Kuisisioner

- Faktor yang berpengaruh akan dipilih berdasarkan urutan rangking skor, yaitu dengan melihat rangking nilai teratas skor faktor-faktor yang ditemukan dalam analisis data. Selanjutnya, faktor yang setuju dan sangat setuju akan dipilih berdasarkan urutan rangking. Jika ada dua atau lebih variabel yang memiliki nilai yang sama dalam menentukan mean, variabel-variabel tersebut diurutkan dari kuisisioner dengan bobot nilai tertinggi. Dalam kasus ini, bobot dengan nilai tertinggi adalah yang paling setuju.

C. Pembahasan dan Analisa

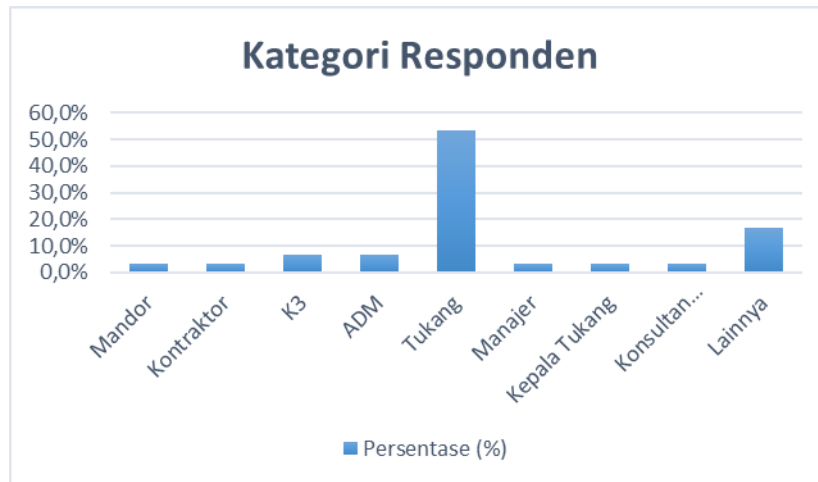
Data Responden

- Kategori Responden

Kategori Responden	Jumlah	Persentase (%)
Mandor	1	3,3%
Kontraktor	1	3,3%
Manajer	1	3,3%
Kepala Tukang	1	3,3%
Konsultan Pengawas	1	3,3%
K3	2	6,7%

ADM	2	6,7%
Lainnya	5	16,7%
Tukang	16	53,3%
Total	30	100%

Sumber: Hasil Kuisisioner



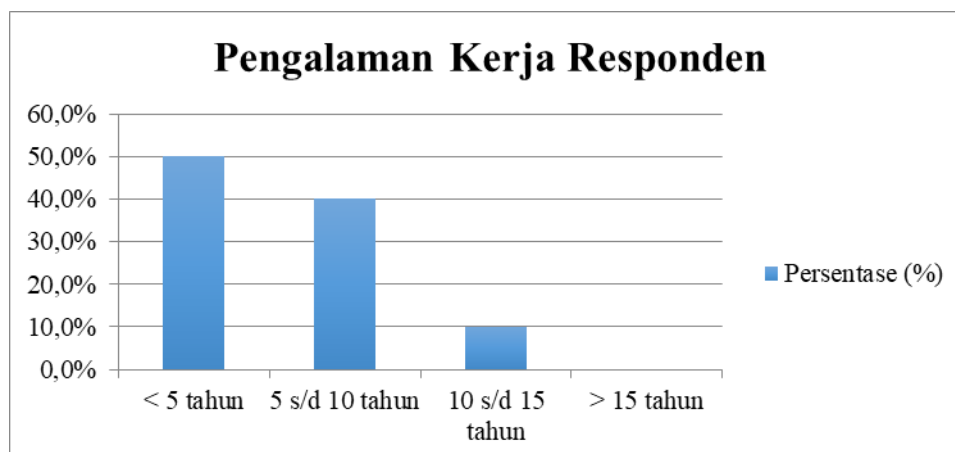
Sumber: Hasil Pengolahan Data Hasil Kuisisioner

Tabel menunjukkan pekerjaan yang diberikan oleh responden yang mengisi survei. Pekerjaan tersebut meliputi Mandor dengan persentase 3,3 %, Kontraktor dengan persentase 3,3 %, Manajer dengan persentase 3,3 %, Kepala Tukang dengan persentase 3,3 %, Konsultan Pengawas dengan persentase 3,3 %, ADM dengan persentase 6,7 %, Tukang dengan persentase 53,3 %, dan Lainnya dengan persentase 16,7 %.

b. Pengalaman Kerja Responden

Pengalaman Responden	Jumlah	Persentase (%)
< 5 tahun	15 Orang	50,0%
5 s/d 10 tahun	12 Orang	40,0%
10 s/d 15 tahun	3 Orang	10,0%
> 15 tahun	0 Orang	0,0%
Total	30	100%

Sumber: Hasil Kuisisioner



Sumber: Hasil Pengolahan Data Hasil Kuisisioner

Tabel di atas menunjukkan bahwa responden kuisioner termasuk karyawan yang telah bekerja kurang dari 5 tahun, dengan persentase 50 %, karyawan yang telah bekerja selama 5–10 tahun, dengan persentase 40 %, dan karyawan yang telah bekerja selama 10–15 tahun dengan persentase 10 %.

D. Penutup

Simpulan

1. Secara keseluruhan, indikator waktu, biaya, dan mutu proyek pembangunan jembatan Embung Sungsang semuanya berpengaruh terhadap efektifitasnya.
2. Secara keseluruhan, setiap indikator yang berkaitan dengan dampak struktur organisasi terhadap proses pengambilan keputusan dalam proyek pembangunan jembatan Embung Sungsang bergantung pada struktur organisasinya sendiri.

Saran

1. Struktur organisasi proyek harus fleksibel untuk melakukan evaluasi dan penyesuaian sesuai kebutuhan proyek. Misalnya, jika ada hambatan atau perubahan besar dalam proyek, struktur organisasi harus siap untuk diubah agar dapat tetap efektif dalam mendukung tujuan proyek.
2. Selain fokus pada tugas individu, penting bagi struktur organisasi untuk mendorong budaya saling mendukung antar anggota tim. Ini menciptakan lingkungan yang kolaboratif dan dapat mempermudah pencapaian tujuan proyek secara keseluruhan.

Daftar Pustaka

- Adeswastoto, H. (2022). *Pemetaan Kondisi Saluran Drainase Primer Berbasis Sistem Informasi Geografis Kecamatan Bangkinang Kota*. Jurnal ArTsip, 05(01), 52-59. Retrieved from <http://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/artsip/article/view/17073>
- Agusjaya, S. A., Carlo, N., & Zulherman, Z. (2023). *Analisis Pengaruh Faktor Modal Kerja terhadap Kinerja Proyek Konstruksi Gedung di Kota Jambi*. Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi, 23(3), 2842. <https://doi.org/10.33087/jiubj.v23i3.4400>
- Andri, N. A. (2007). *Optimalisasi Penjadwalan Proyek. Pada Pembangunan Gedung Khusus (Laboratorium) Stasiun Karantina Ikan Kelas 1 Tanjung Mas Semarang*. Skripsi: Universitas Diponegoro.
- Bastian, R., & Rulhendri, R. (2023). *Perencanaan Pelebaran Jembatan Desa Tamansari*. Jurnal Pengabdian Masyarakat UIKA Jaya: SINKRON, 1(3), 106. <https://doi.org/10.32832/jpmuj.v1i3.1915>
- Dziuba, S. T., Ingaldi, M., & Zhuravskaya, M. (2020). *Employees' Job Satisfaction and Their Work Performance as Elements Influencing Work Safety*. System Safety: Human-Technical Facility-Environment, 2(1), 18–25. <https://doi.org/10.2478/czoto-2020-0003>
- Fahmi, D. N., Anwar, S., & Rozy, N. (2017). *Analisis Manajemen Konstruksi Proyek Jembatan Pakubeureum Kecamatan Kadipaten Kabupaten Majalengka*. Jurnal Konstruksi dan Infrastruktur, 6(6).
- Hapsari, A. N. (2023). *Analisis Manajemen Risiko Kecelakaan Kerja Pada Pekerjaan Fondasi dan Pile Cap Proyek Konstruksi Jembatan Beton dengan Standar AS/NZS 4360: 2004*.
- Kamaludin, I. T. M. (2021). *Rescheduling Proyek Konstruksi Jembatan Palu V Menggunakan Microsoft Project*. Penerbit Adab.
- MUKTI, F. F. (2019). *Analisa Faktor Risiko Pada Proyek Konstruksi Jembatan Mahakam IV Samarinda*. Kurva Mahasiswa, 1(1), 716-730.
- Pythailoma, A. P., & Dwigantara, P. R. (2015). *Analisis Potensi Terhambatnya Pelaksanaan Pekerjaan Pada Proyek Jembatan Pasir Kali Wulan Dalam Penerapan Manajemen Proyek* (Doctoral Dissertation, Fakultas Teknik UNISSULA).
- Solicha, A. A., Lidyaningtiyas, D., & Wahiddin, W. (2021). *Aplikasi Bim Pada Pembangunan Proyek Jembatan Umbul Kaji Kabupaten Malang*. Jurnal JOS-MRK, 2(3), 304–309. <https://doi.org/10.55404/jos-mrk.2021.02.03.304-309>
- Susanti, B., Said, A., & Kunci, K. (2019). *Alokasi Biaya Penyelenggaraan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja pada Proyek Konstruksi Jembatan di Kota Palembang*. In Seminar Nasional AVoER XI.

- Tabrani, N., Mulia, A. P., & Anas, R. (2023). *Analisis Faktor Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Jembatan Di Provinsi Sumatera Utara*. *Journal of Syntax Transformation*, 4(1).
- Wijoyo, A., Kunnaefi, A., Kurniawan, D., Zainudin, M., Gustamal, M. A., & Sulistiana, O. (2024). Fungsi Organisasi Pada Manajemen Proyek. *Jurnal Ilmu Komputer Dan Science*, 3(2), 537–541. <https://journal.mediapublikasi.id/index.php/oktal>
- Wirawan, A., Suhariyanto, & Sugiarto, A. (2023). Project Planning Pembabngunan Jembatan Kretek 2 Kabupaten Bantul. *Jurnal Online Skripsi Manajemen Rekayasa Konstruksi*, 4(4), 21–28.